

HORNBACH HOLDING AG

Hauptversammlung 2002



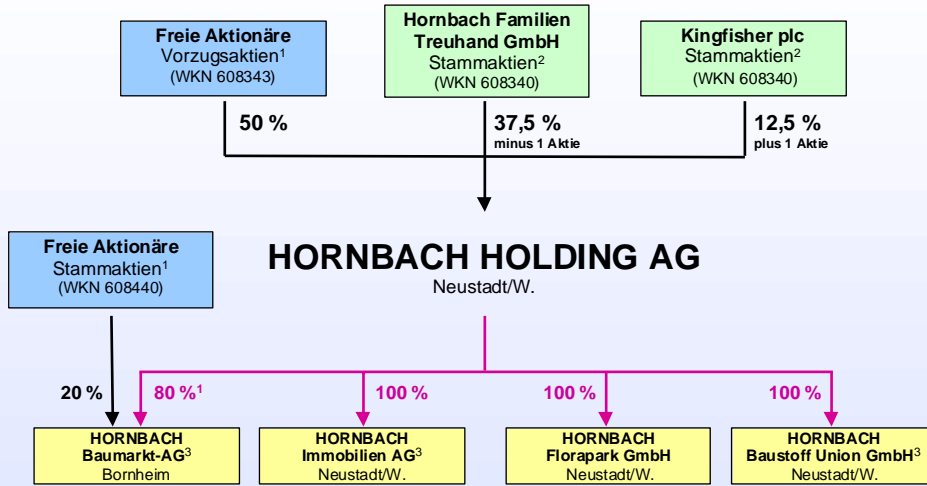
Albrecht Hornbach

Vorsitzender des Vorstands der HORNBACH HOLDING AG

30. August 2002

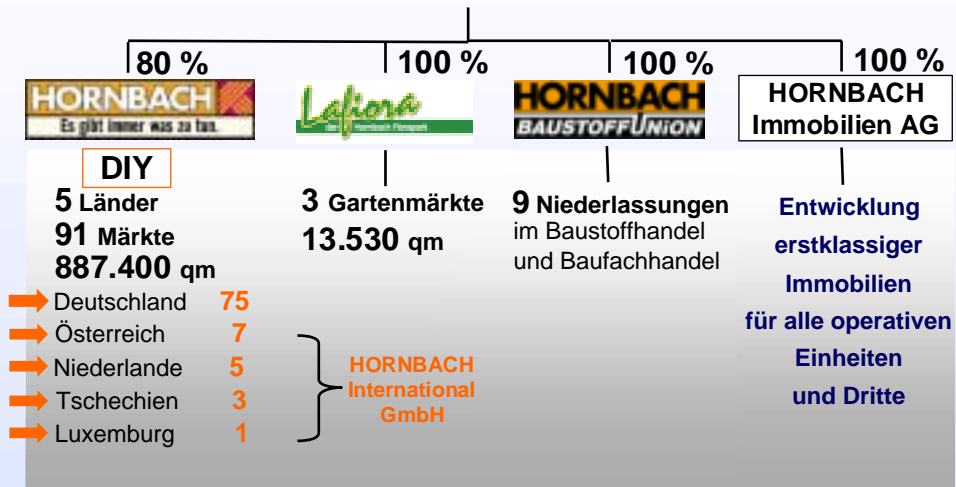
- Einleitung
- Geschäftsjahr 2001/2002
- Geschäftsjahr 2002/2003
- Bewertung des Geschäftsverlaufs
- Ausblick

Konzernstruktur der HORNBACH HOLDING AG



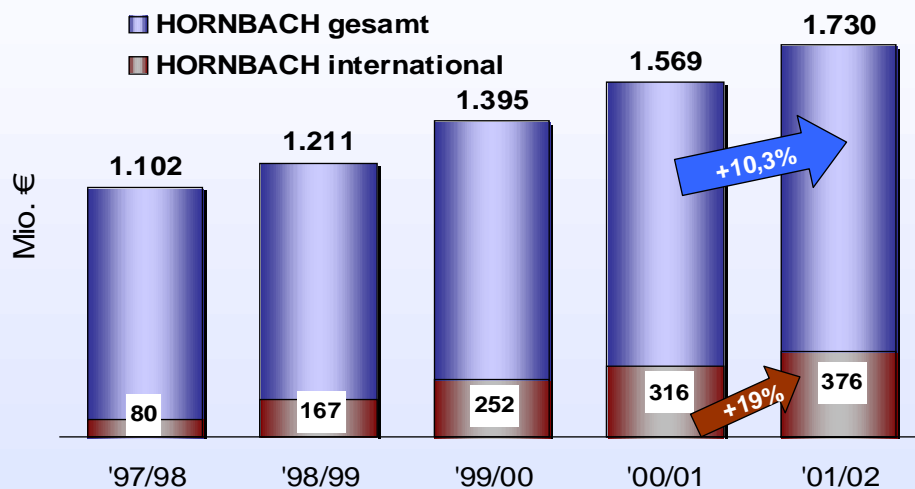
¹ börsennotiert
² nicht börsennotiert
³ zuzüglich weiterer Tochtergesellschaften im In- und Ausland
 Stand: 30. August 2002

HORNBACH HOLDING AG 28. Februar 2002

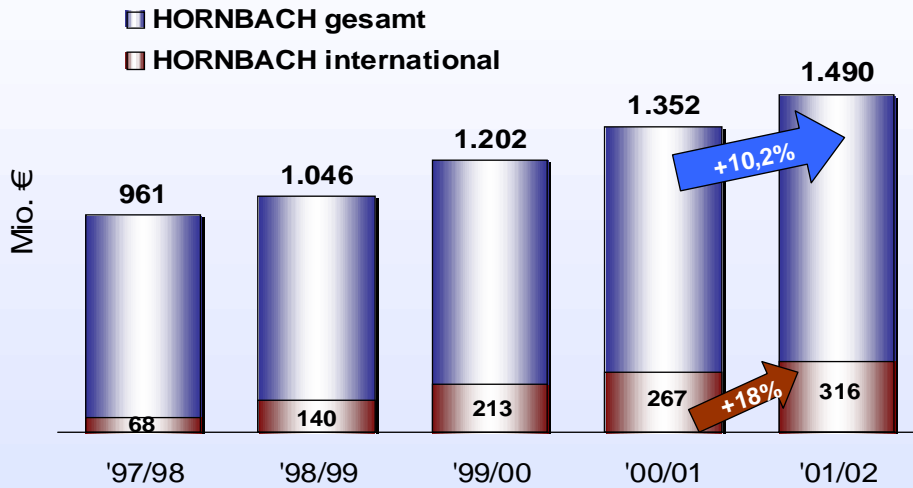


- Einleitung
- Geschäftsjahr 2001/2002
- Geschäftsjahr 2002/2003
- Bewertung des Geschäftsverlaufs
- Ausblick

Kontinuierliches Umsatzwachstum der HORNBAACH HOLDING AG (Brutto)



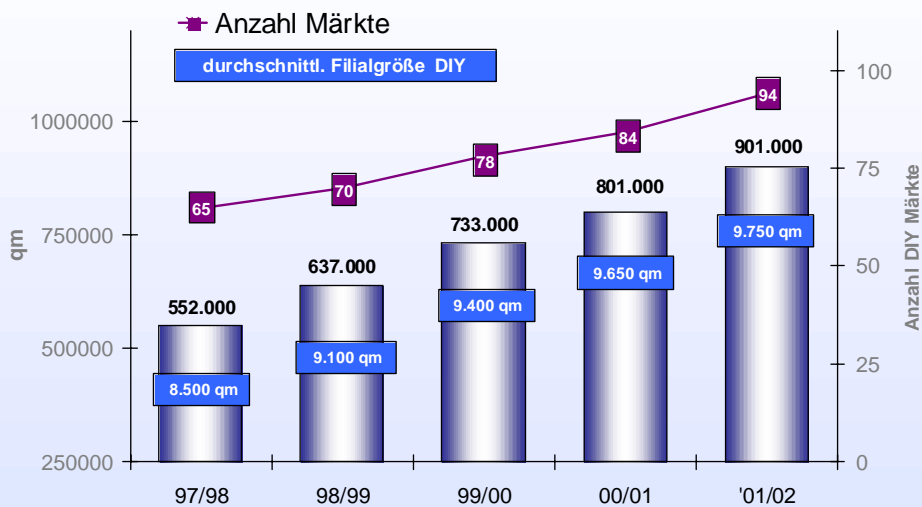
Kontinuierliches Umsatzwachstum der HORNBAACH HOLDING AG (Netto)



HORNBAACH 2002

7

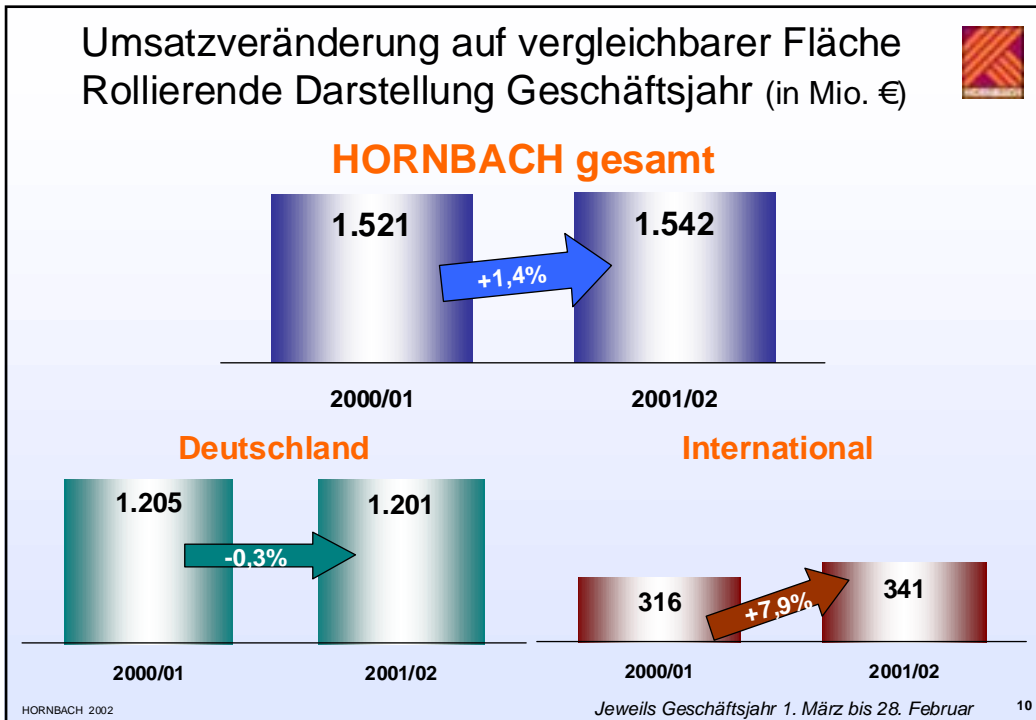
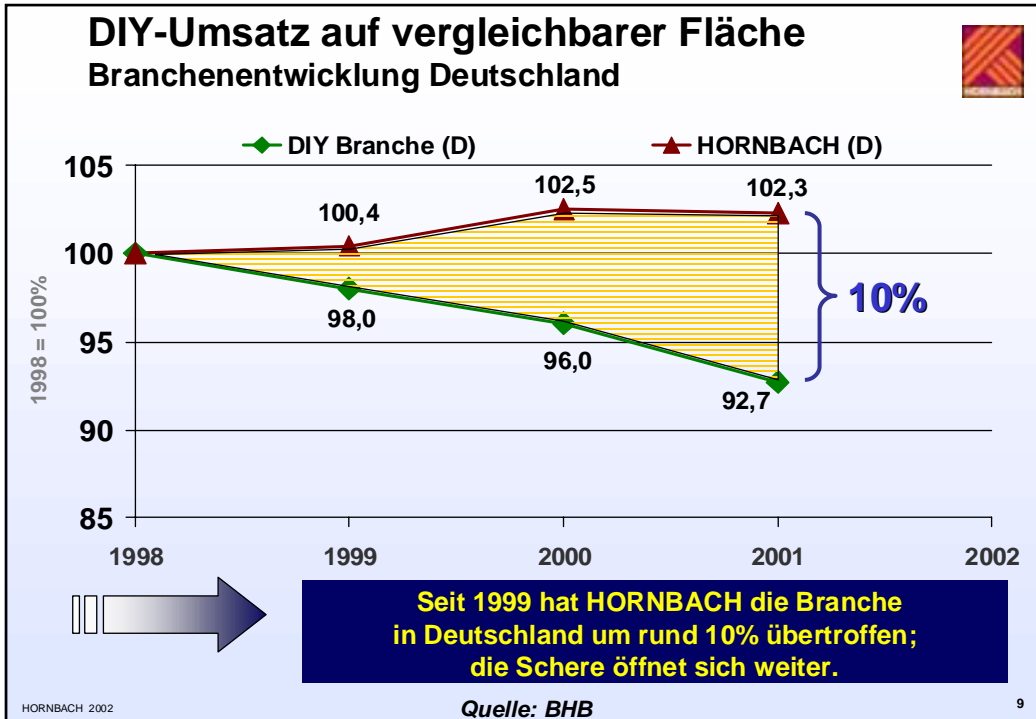
Wachstum der Einzelhandelsfilialen und Verkaufsflächen



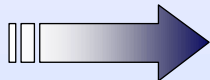
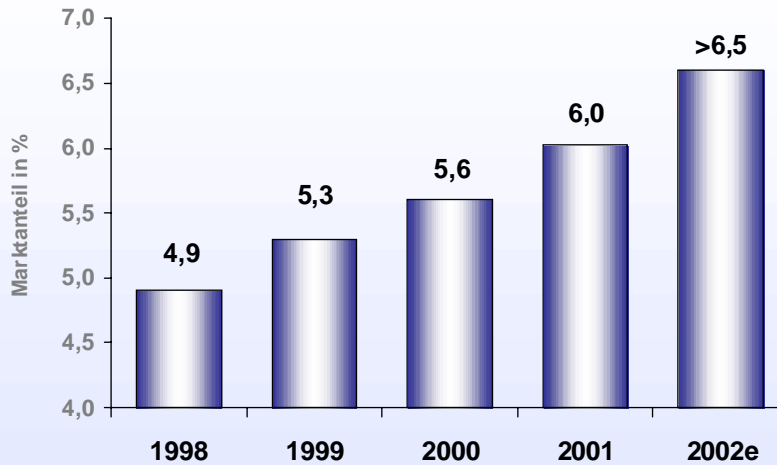
HORNBAACH 2002

Einzelhandelsfilialen einschl. Gartencenter; jeweils zum Ende des Geschäftsjahres

8



HORNBACHs DIY-Marktanteil in Deutschland



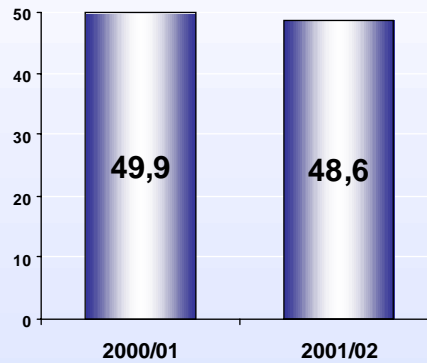
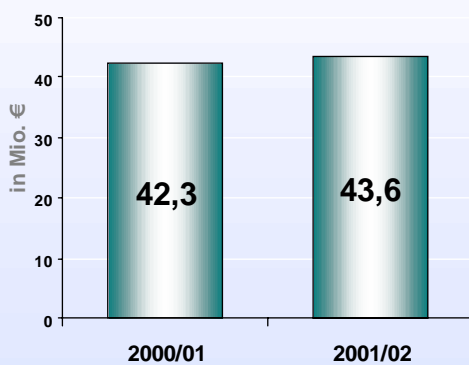
HORNBACH baut seine Marktposition kontinuierlich aus

Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit

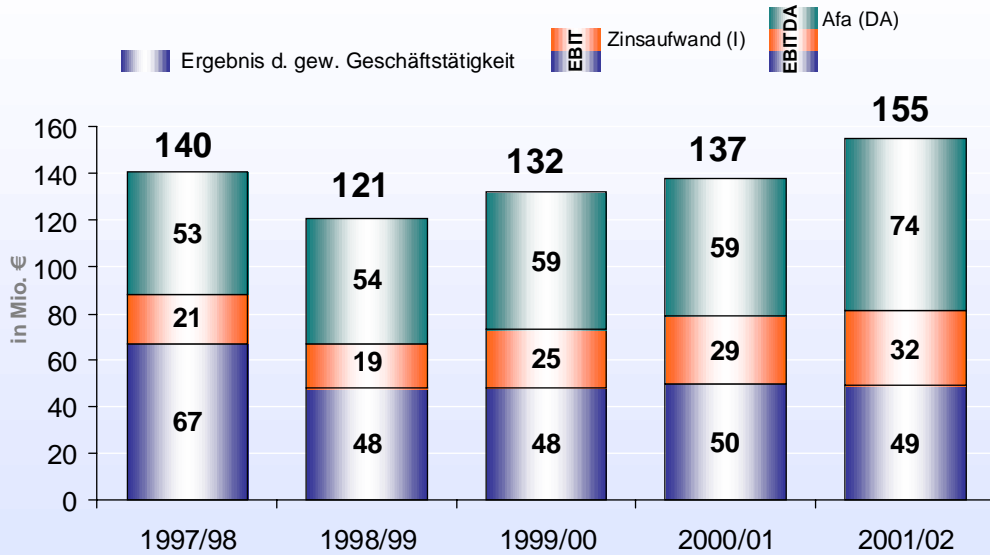


HORNBACH-Baumarkt-AG

HORNBACH HOLDING AG



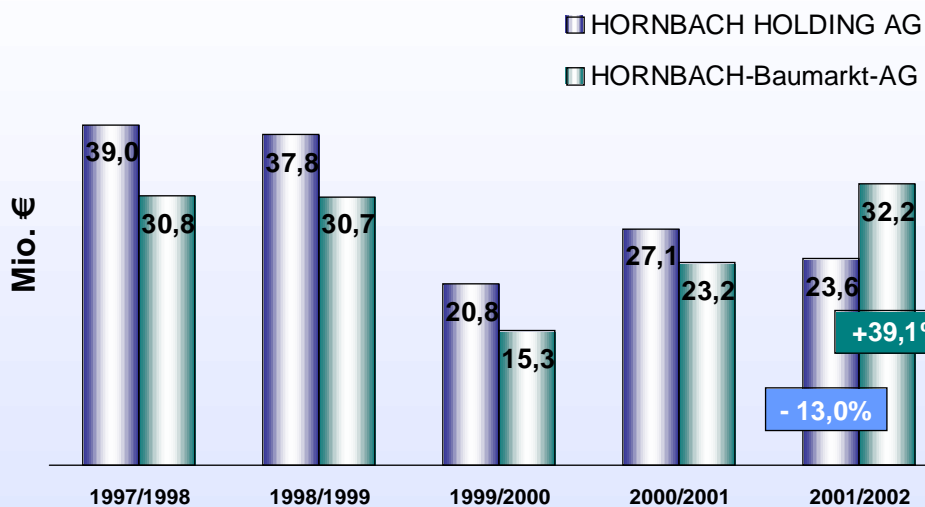
Ergebniskennzahlen HORNBACH HOLDING AG



HORNBACH 2002

13

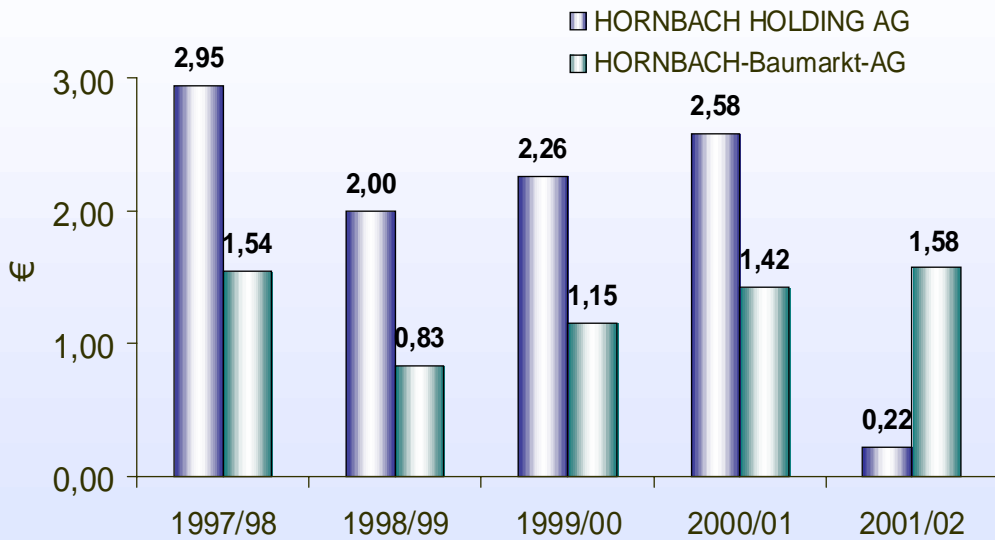
Jahresüberschuss



HORNBACH 2002

14

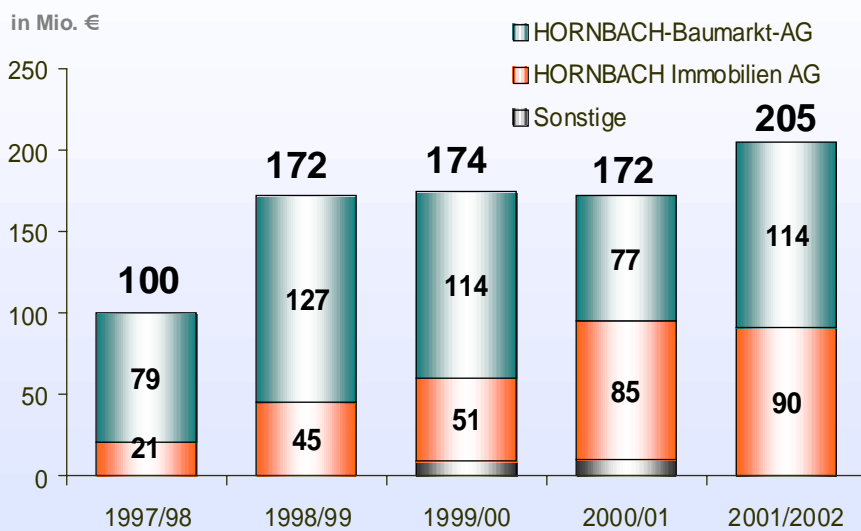
DVFA-Ergebnis je Aktie



HORNBAACH 2002

15

HORNBAACH HOLDING AG - Investitionen



HORNBAACH 2002

16

Erlangen



Ludwigsfelde/Berlin



Esslingen



HORNBACH 2002

19

Graz, Österreich



HORNBACH 2002

20

Wels, Österreich



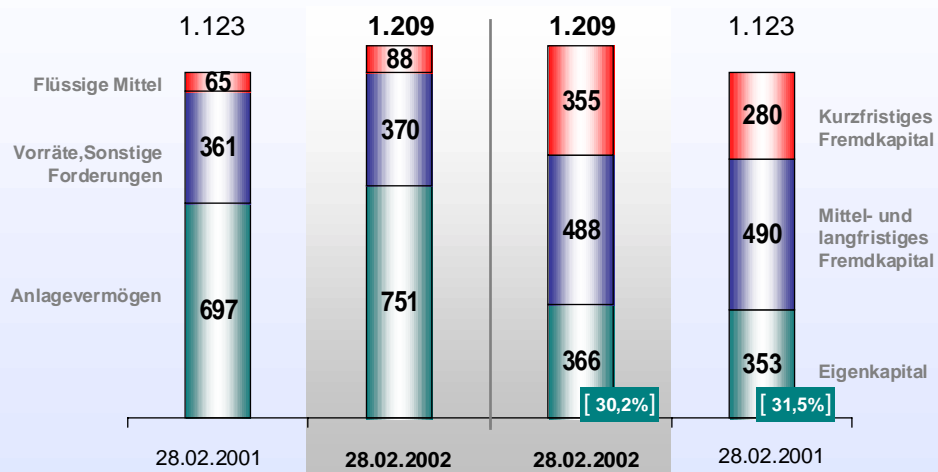
Konzern-Bilanzstruktur HORNBACH HOLDING AG



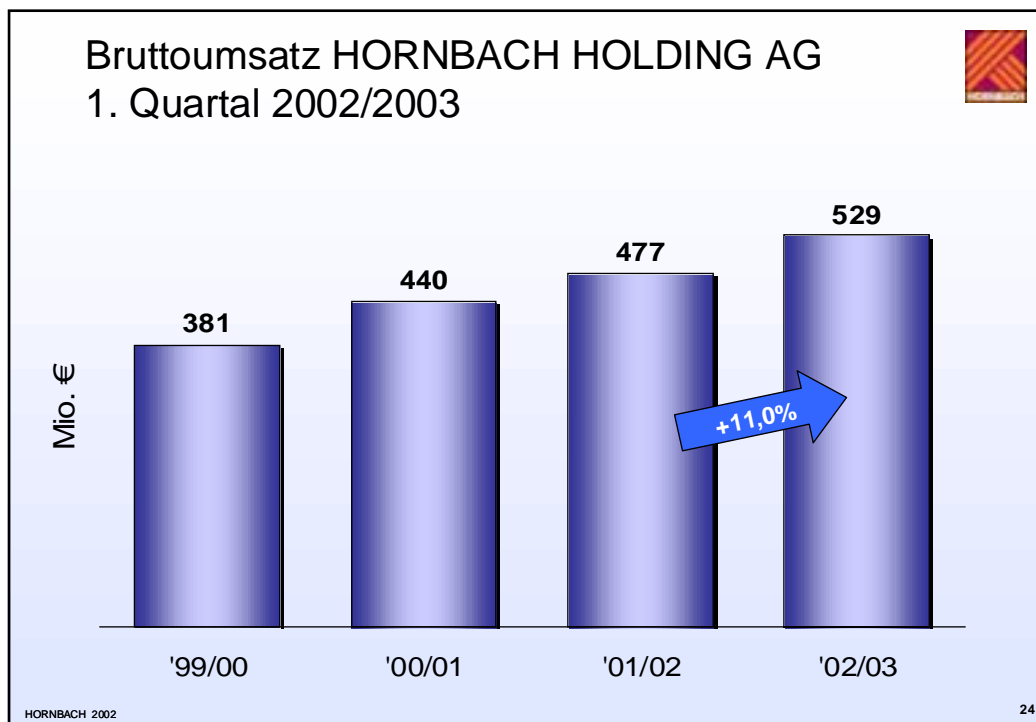
in Mio. €

AKTIVA

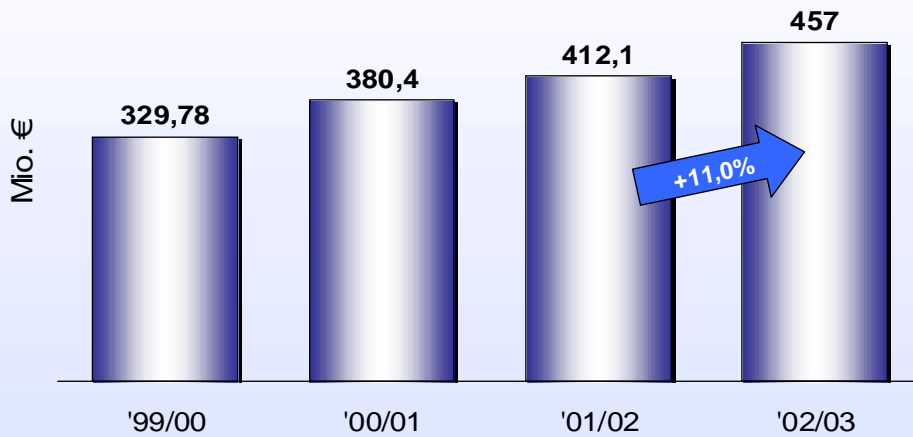
PASSIVA



- Einleitung
- Geschäftsjahr 2001/2002
- Geschäftsjahr 2002/2003 (1. Quartal)
- Bewertung des Geschäftsverlaufs
- Ausblick



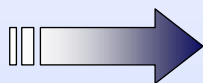
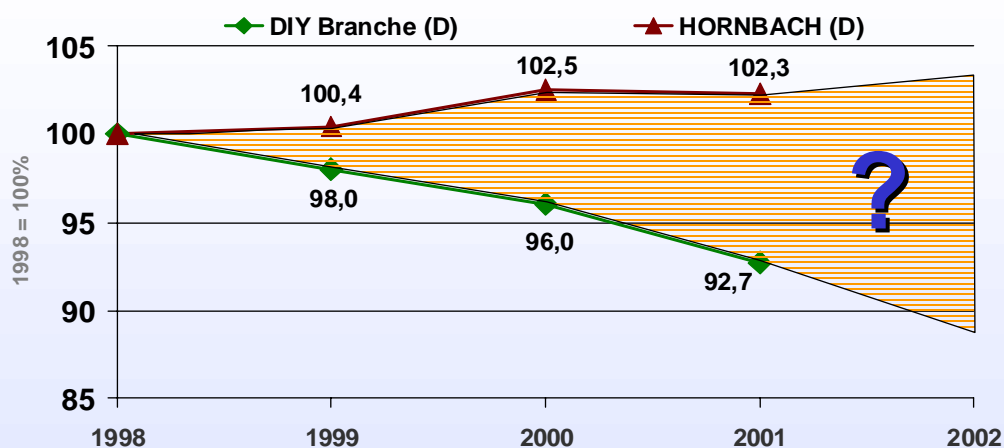
Nettoumsatz HORNBACH HOLDING AG 1. Quartal 2002/2003



HORNBACH 2002

25

DIY-Umsatz auf vergleichbarer Fläche Branchenentwicklung Deutschland (Kalenderjahr)



HORNBACH gewinnt stetig Marktanteile hinzu

HORNBACH 2002

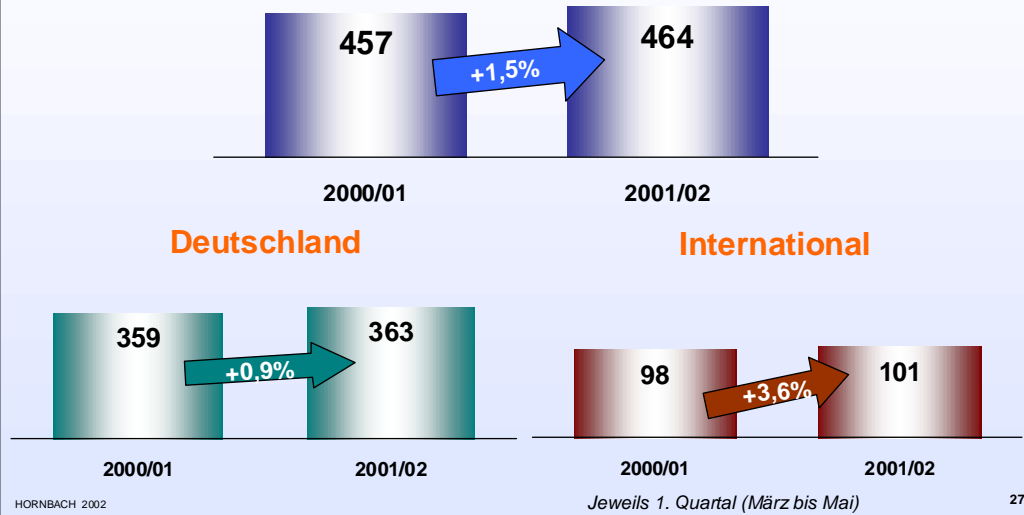
Quelle: BHB

26

Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche
 Rollierende Darstellung 1. Quartal (in Mio. €)



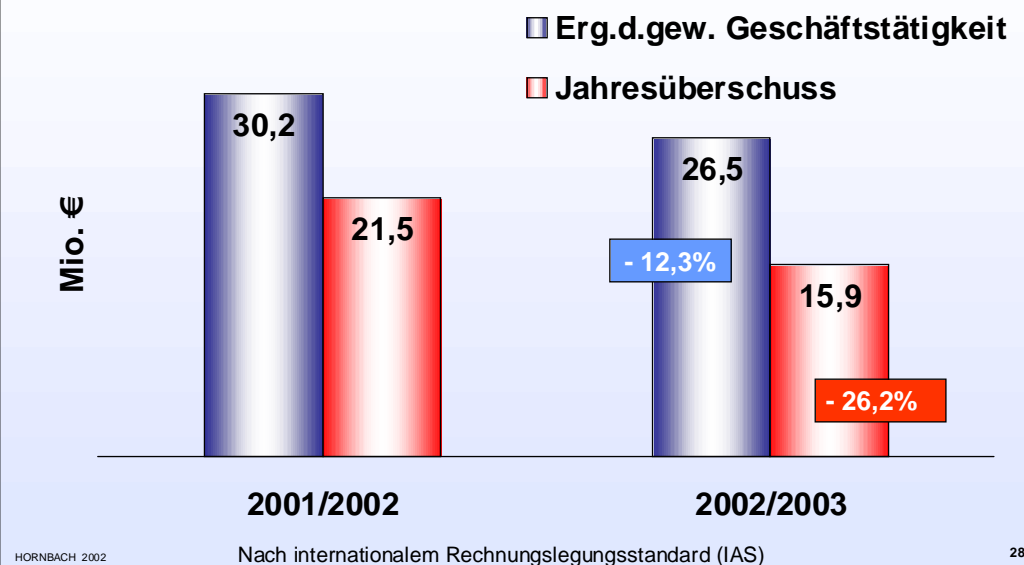
HORNBACH gesamt



HORNBACH 2002

27

Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
 und Jahresüberschuss 1. Quartal (März - Mai)



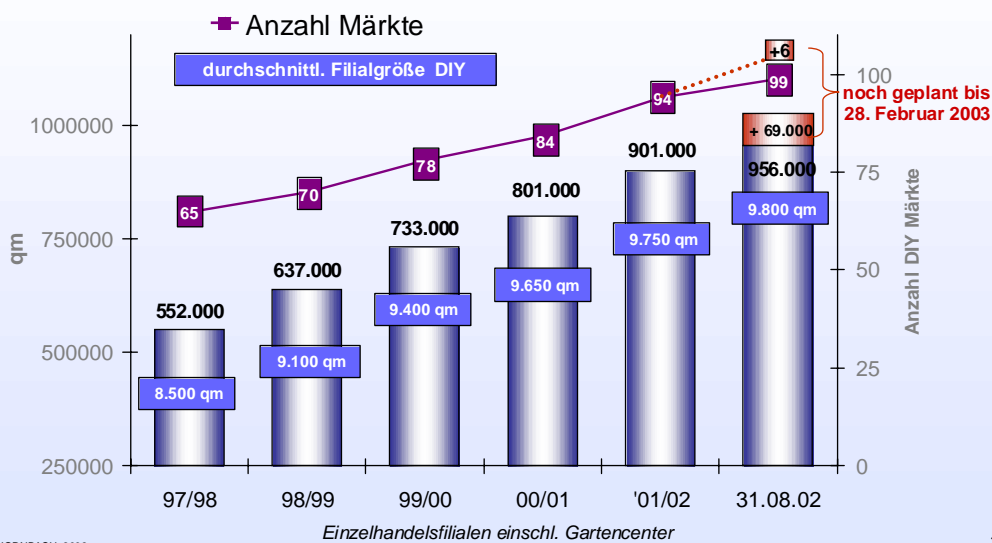
HORNBACH 2002

28

Mönchengladbach



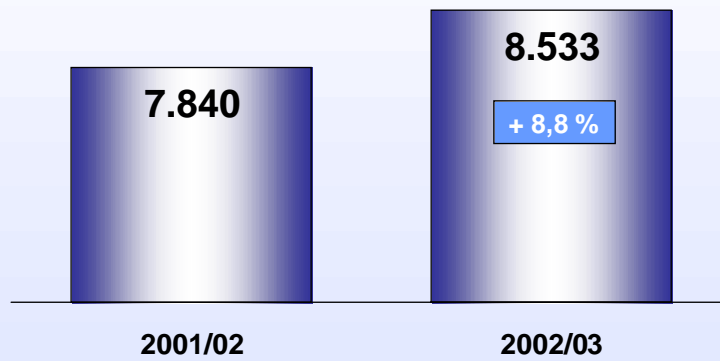
Wachstum der Einzelhandelsfilialen und Verkaufsflächen



Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im HORNBACH Gesamtkonzern



Kopfzahl
31. Juli



- Einleitung
- Geschäftsjahr 2001/2002
- Geschäftsjahr 2002/2003
- Bewertung des Geschäftsverlaufs
- Ausblick

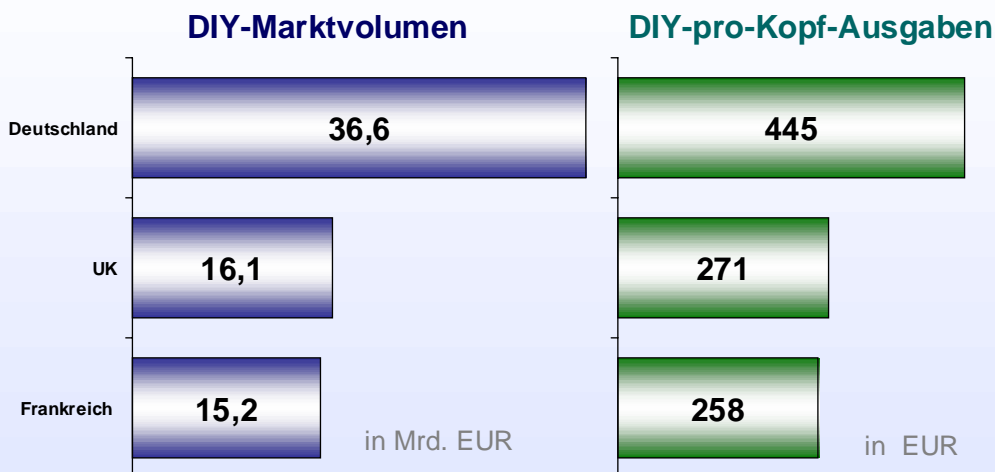
Ziele und Leitsätze der Wachstumspolitik



- **Wir stellen uns den Herausforderungen**
...als wachsendes Unternehmen in einer Branche, in der langfristig nur die stärksten Akteure bestehen werden.
- **Wir bauen unsere Marktposition aus**
... und arbeiten uns in der europäischen Spitzengruppe weiter nach vorne.
- **Wir wachsen stetig in Ertrag und Rentabilität**
... unbeschadet aller zukunftsgerichteten Investitionen.
- **Wir bleiben in unserer Entwicklung berechenbar**
... durch eine offene Informationspolitik.

**Solidität • Berechenbarkeit
wertorientiertes Wachstum**

Deutschland ist größter DIY-Markt in Europa

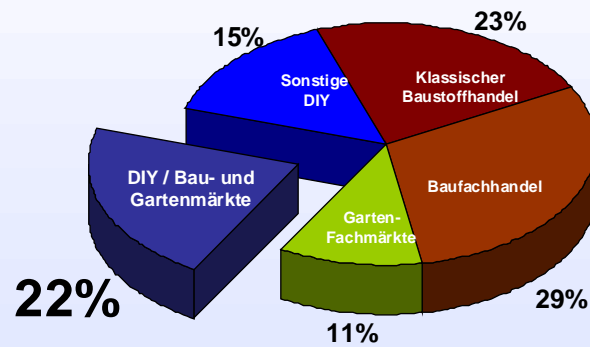


Quelle: Goldman Sachs Research, HORNBACH-Studie, 15. April 2002

Gesamtmarkt „Bauen - Garten - Heimwerken“



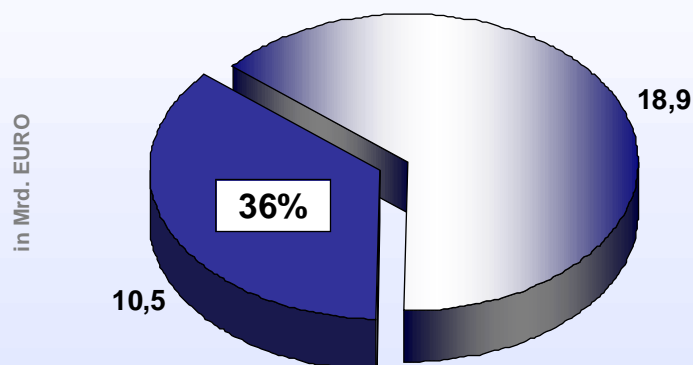
Marktvolumen in
Deutschland
ca. 100 Mrd. €



Umsatzanteil der Vertriebsform Bau- und Gartenmarkt am gesamten DIY-Markt 2000



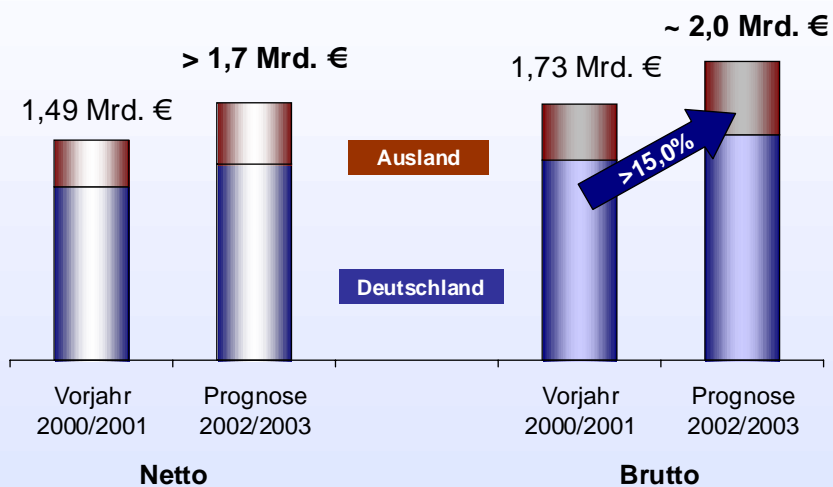
□ DIY-Marktvolumen ■ BM-Volumen



Quelle: Institut für Freizeitwirtschaft (IFW), München, 2001

- Einleitung
- Geschäftsjahr 2001/2002
- Geschäftsjahr 2002/2003
- Bewertung des Geschäftsverlaufs
- **Ausblick**

Umsatzprognose HORNBACH Gruppe 2002/03



- Bilder zur Hochwasserflut im August 2002









HORNBACH HOLDING AG

Hauptversammlung 2002



Albrecht Hornbach

Vorsitzender des Vorstands der HORNBACH HOLDING AG

30. August 2002